<From SOLAR Journal 2019 WINTER>

Pierre-Jerome Desmarquest, Head of O&M, Voltalia

Start providing "global standard O&M service" in Japan where the business environment becomes more severe

Voltalia provides power generation business of various renewable energy such as solar power, wind power, hydro power, biomass and O&M service of solar power plant.

It will be reaching 1GW only at its own power generation plants.

In the Japanese market, we first decided to enter the O&M business. We believe that it is our mission in Japan to provide efficient O&M services with small numbers of people and to maximize the performance of photovoltaic power plants.

In the first place, <u>despite the fact that the amount of</u> <u>photovoltaic power generation in the world has grown about</u> <u>20 times in the past 10 years, the O&M market has only</u> <u>grown to about 5 times.</u> We are expecting growth of O&M market from now.

Regarding devaluation of undelivered projects, we need to lower costs in response to market demands, and we believe there are some unavoidable aspects. The purchase price in FY 2019 was decided to be 14 yen, but more efficient power plant operation will be required. <u>We dare to decide</u> to enter the Japanese market at this timing, just because for those who are continuing the photovoltaic business in this situation the value of the solution of Voltalia as the cutting-edge O&M service provider may be well appreciated, we believe.

In order to make O&M service of world standard to Japan standard, I would like to contribute with might and main.



ヴォルタリア・ジャパン 株式会社

0&M・資産管理部門長 ピエール・ジェロームデマルケ氏

voltalia

ビジネス環境が 厳しさを増す日本において 世界標準の 0&Mサービスを提供開始

 たちヴォルタリアは、太陽光・風力・水力・パイ オマスなど多様な再生可能エネルギーの発 電事業と太陽光発電所のO&Mサービスを提供しています。自社所有の発電所のみで1GWに達してい ます。

日本市場において、まずはO&M事業に参入す ることに決めました。少人数による効率的なO&M サービスを提供し、太陽光発電所のパフォーマンス を最大化させること、それが日本における我々の使 命だと考えています。

そもそも、世界における太陽光発電の導入量は この10年でおよそ20倍に成長しているにもかかわら ず、0&Mマーケットはまだ5倍程度にしか成長して いません。これから0&M市場の成長が見込まれま す。

未可動案件の価格切り下げについては、市場の 要求に応えてコストを下げていく必要があり、やむ を得ない面もあると考えています。2019年度の買取 価格が14円と決定されましたが、さらに効率の良い 発電所運用が求められるでしょう。私たちがあえて このタイミングで日本市場に参入しようと考えたの は、この状況の中で太陽光発電事業を継続してお られる皆様にこそ、最先端の0&Mサービスを提供 できるプロバイダとして、当社のソリューションの価 値を理解していただけると考えたからです。 世界標準の0&Mサービスを日本の標準とするた めに、全力で責献したいと考えています。