

The logo for voltaia, featuring the word "voltaia" in a white, lowercase, sans-serif font. The letter "o" is replaced by a stylized globe icon with blue, yellow, and green segments. The background is a dark blue gradient.

voltaia

The cover of the Mission Report 2021-2022. It features a teal-to-white gradient background. On the left side, there is a vertical strip showing a close-up of a cactus and a wind turbine. The title "Rapport de Mission" is written in large, bold, white, sans-serif font, centered on the teal background. Below the title, the years "2021-2022" are written in a smaller, white, sans-serif font.

Rapport de Mission

2021-2022

Édito

C'est avec une très grande fierté que je vous présente le premier rapport de Mission de Voltalia.

La loi PACTE a été une formidable opportunité de mettre en conformité nos statuts juridiques avec notre réalité opérationnelle, et adopter le statut d'Entreprise à Mission était pour nous une évidence.

En tant qu'acteur international des énergies renouvelables, nous avons toujours été une entreprise animée par une raison d'être : améliorer l'environnement mondial tout en favorisant le développement local.

Cette raison d'être, formalisée et rendue publique depuis plus de six ans, a été inscrite dans nos statuts en mai 2020. Puis, en mai 2021, après un travail de collaboration et de dialogue avec les instances de gouvernance, nos salariés partout dans le monde et nos parties prenantes externes, nous avons inscrit dans nos statuts des objectifs sociétaux et environnementaux.

Je tiens à remercier personnellement toutes les personnes qui ont participé à cette démarche mais également nos actionnaires, qui, en votant à 99,98% en faveur de cette Mission, ont témoigné de leur engagement.

En devenant Entreprise à Mission, nous souhaitons valoriser et renforcer un engagement déjà existant et concret, tout en donnant une vision long terme à notre contribution à la lutte contre le changement climatique et en faveur du développement local.

Nous espérons inspirer d'autres entreprises à nous rejoindre et à initier un large mouvement d'Entreprises à Mission.



Sébastien Clerc
Directeur général de Voltalia



Sommaire

Voltalia, acteur international des énergies renouvelables	04
Notre chemin pour devenir Entreprise à Mission	06
Notre Mission	08
Nos indicateurs et résultats en 2021	09
Notre feuille de route	10
#1 Agir pour la production d'une énergie renouvelable accessible au plus grand nombre	10
#2 Contribuer avec les habitants au développement durable des territoires	13
#3 Œuvrer pour la préservation des ressources de la planète	16
Notre savoir-faire	19
Le Comité de Mission	20
L'Organisme Tiers Indépendant	22

La loi PACTE

Le Plan d'Action pour la Croissance et la Transformation des entreprises (PACTE)¹ a pour objectif d'encourager les entreprises à mieux prendre en considération les enjeux sociaux et environnementaux dans leur stratégie et plus largement de redéfinir les conditions de l'acceptabilité sociale des entreprises dans son ensemble.

La loi propose aux entreprises les plus volontaires d'adopter une nouvelle qualité de « Société à Mission »². Pour cela, une entreprise doit :

- Définir et Inscrire dans ses statuts sa raison d'être ;
- Préciser dans ses statuts plusieurs objectifs sociaux et environnementaux associés à sa raison d'être ;
- Constituer un Comité de Mission composé d'au moins un salarié en charge du bon déroulé de la Mission et de publier un rapport de Mission annuel ;
- Désigner un organisme tiers indépendant (OTI) afin de vérifier la bonne exécution de la Mission.

¹ LOI n° 2019-486 du 22 mai 2019 relative à la croissance et la transformation des entreprises.

² Définie dans le Code de commerce par l'article L210-10.

Voltalia, acteur international des énergies renouvelables

Voltalia est à la fois un producteur d'énergie renouvelable et un prestataire de services en développement, construction et maintenance de centrales renouvelables détenues par des clients tiers.

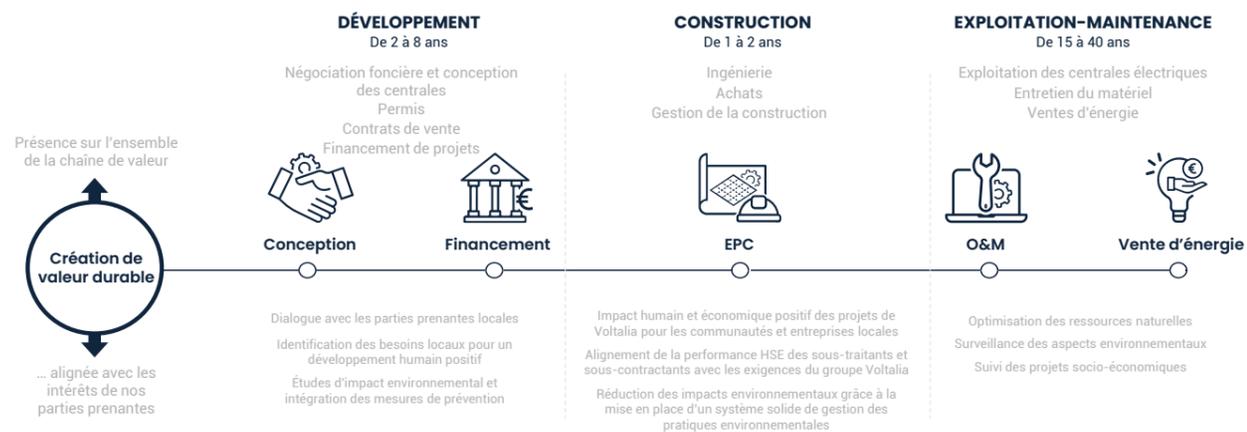
PRESENT SUR 5 TECHNOLOGIES ET DANS LES SERVICES

 SOLAIRE	 EOLIEN	 HYDRO	 BIOMASSE	 STOCKAGE
<p>L'énergie est produite grâce à la lumière du soleil captée par des panneaux photovoltaïques. La baisse majeure des coûts rend le solaire de plus en plus compétitif, partout où il y a du soleil.</p>	<p>La force du vent permet de produire de l'électricité grâce à des éoliennes. Cette énergie présente des facteurs de charge plus élevés que le solaire, mais nécessite un temps de développement et des investissements généralement supérieurs.</p>	<p>Historiquement, l'hydroélectricité est la première source d'énergie renouvelable. Elle permet également d'effectuer du stockage. Voltalia se spécialise dans la petite hydro au fil de l'eau, sans barrages.</p>	<p>Grâce à la chaleur dégagée par la combustion de matières végétales, notamment le bois, la biomasse permet de produire de l'électricité en continu, tout en portant une attention particulière à la gestion durable des ressources.</p>	<p>Le stockage d'énergie permet notamment de compenser la nature intermittente des énergies renouvelables. Aujourd'hui, le stockage par batteries est la solution la plus couramment utilisée.</p>

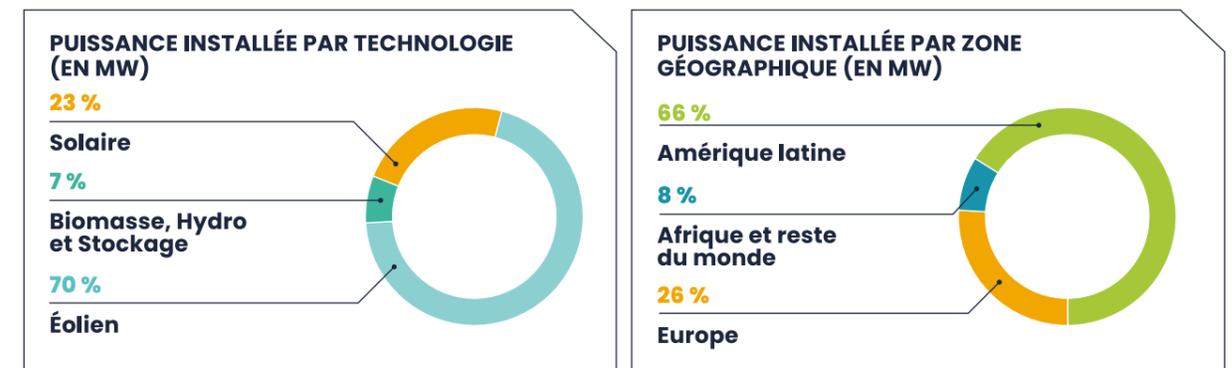
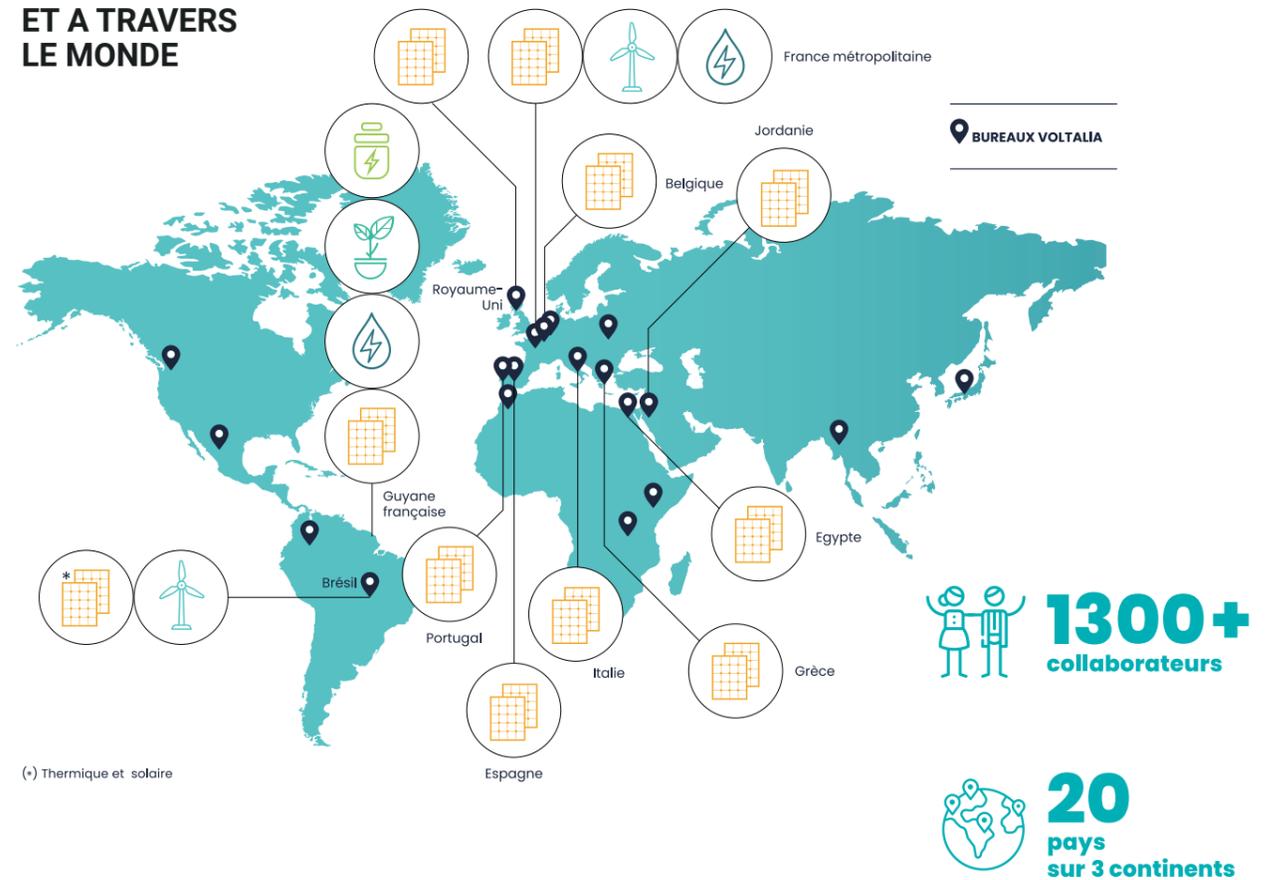
SERVICES

Voltalia développe et propose des services sur l'ensemble de la chaîne de valeur d'un projet d'énergie renouvelable, du développement à l'exploitation-maintenance, en passant par la fourniture d'équipements et la construction. Ces services sont réalisés par Voltalia pour son compte propre et pour le compte de clients tiers.

PRESENT SUR TOUTE LA CHAÎNE DE VALEUR



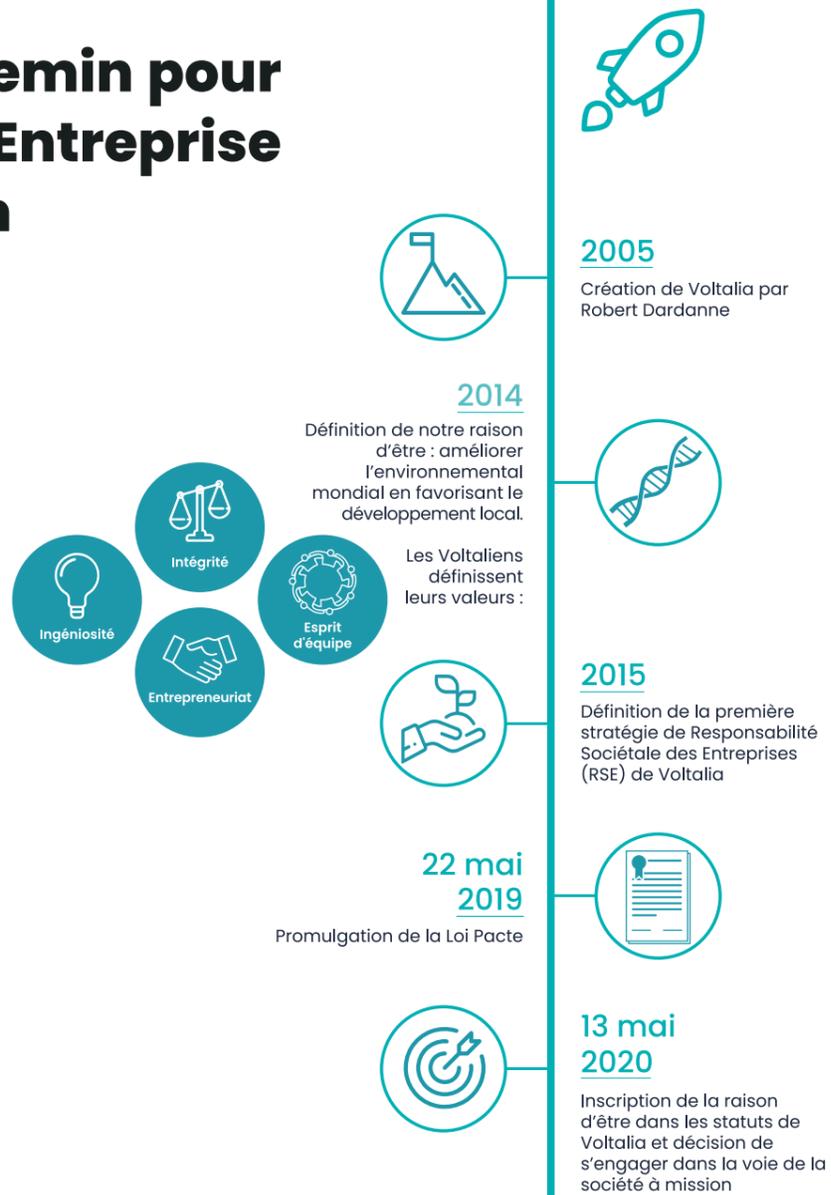
ET A TRAVERS LE MONDE



DE NOUVELLES ETAPES MAJEURES FRANCHIES EN 2021

 1,7 gw en exploitation et construction	 3,5 gw d'actifs sous gestion pour Voltalia et pour compte de tiers	 11,1 gw portefeuille de projets en développement
---	---	---

Notre chemin pour devenir Entreprise à Mission



2021

Janvier - février
Large consultation des parties prenantes internes et externes afin d'identifier les enjeux RSE les plus matériels pour Voltalia

Mars
Validation des objectifs de mission par le Conseil d'Administration

Mai
Plébiscité par les actionnaires (99,98%) au cours de l'Assemblée générale, Voltalia devient la première entreprise de son secteur et la troisième société cotée sur le marché régulé d'Euronext à devenir « Entreprise à Mission »

Juin
Première réunion du Comité de Mission et échanges sur le projet de feuille de route de Mission

Novembre
Validation de la feuille de route en Conseil d'Administration de Voltalia



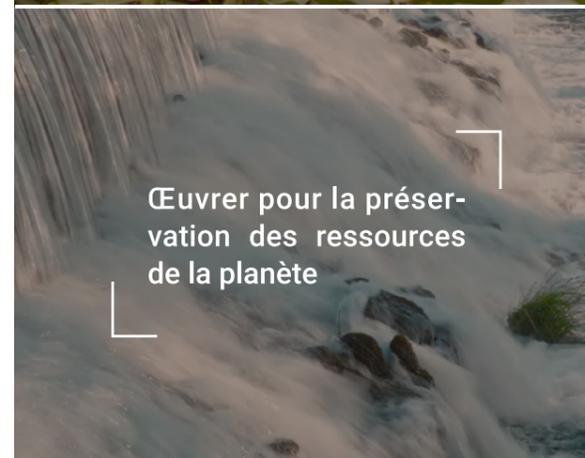
2022
Publication du premier rapport de Mission et vérification de l'OTI sélectionné



Notre Mission

En lien avec notre raison d'être d'améliorer l'environnement mondial en favorisant le développement local, nous avons défini trois objectifs sociaux et environnementaux que nous nous donnons pour Mission de poursuivre dans le cadre de notre activité :

Les trois objectifs inscrits dans nos statuts représentent ce pourquoi nous œuvrons depuis toujours et renforcent nos engagements pour le futur. Ils sont donc les piliers centraux de la stratégie de Voltalia, traduction concrète de la Mission à chaque niveau de l'entreprise. À travers cette feuille de route, nous formalisons nos engagements, priorisons nos actions et donnons ainsi corps à notre Mission, pour un engagement toujours plus fort de Voltalia en faveur du développement durable.



Nos indicateurs et résultats en 2021

Dans le cadre du suivi de l'exécution de notre Mission, nous avons identifié les indicateurs clés de performance présentés dans le tableau ci-dessous. Ces indicateurs seront renforcés et améliorés progressivement afin d'en fiabiliser la méthodologie de calcul et ainsi mieux valoriser la contribution de nos activités à notre Mission.



OBJECTIFS

Participer activement à la lutte contre le changement climatique

Renforcer l'accès à une énergie compétitive

Nourrir le dialogue avec les parties prenantes

Favoriser le développement humain local

Réduire l'impact environnemental de nos activités

S'engager pour la préservation de la biodiversité



RÉSULTATS 2021

4,1 TWh d'énergie renouvelable produite (+51%) permettent d'éviter 1 421 kilotonnes de CO₂ eq

88 % d'énergie compétitive et non subventionnée

100% des projets en construction accompagnés de mesures de consultations publiques

40 % d'effectifs locaux recrutés en phase de construction au Brésil

624 kilotonnes de CO₂ eq dont seulement 36,3 kilotonnes (5,8 %) d'émissions directes

100% des projets en construction accompagnés d'études d'impact environnemental

Objectif #1 : Agir pour la production d'une énergie renouvelable accessible au plus grand nombre

Voltalia participe activement à la lutte contre le changement climatique, en tant que producteur d'électricité renouvelable accessible et compétitive et prestataire de services dans le développement, la construction et l'exploitation de centrales électriques pour des clients tiers.



PARTICIPER ACTIVEMENT À LA LUTTE CONTRE LE CHANGEMENT CLIMATIQUE

Nos leviers d'action

Le métier même de Voltalia constitue un levier d'action direct en faveur du climat. L'énergie renouvelable produite par les centrales que nous développons, construisons ou exploitons, pour notre compte ou celui de nos clients, évite de faire appel aux énergies carbonées (charbon, gaz, fioul). En participant à la décarbonation

de l'énergie, Voltalia permet ainsi d'éviter directement l'émission de tonnes de CO₂ dans l'atmosphère.

Voltalia diversifie également ses activités afin de compléter ses services et d'accompagner ses clients dans leur démarche de réduction de leur impact environnemental. Que

cela soit dans l'accompagnement à la transition énergétique (Helexia), la gestion d'actifs éoliens et solaires (Greensolver), la valorisation de forêts immergées (Triton) ou encore l'allongement de la durée de vie des turbines (MyWindParts), nous renforçons en continu notre expertise dans les énergies renouvelables au bénéfice du climat.



Nos actions en 2021

Le plan d'action prioritaire pour Voltalia pour cette première année a été de réaliser un important travail de fiabilisation et d'harmonisation de la méthodologie de calcul de ses émissions évitées au niveau du Groupe. Les facteurs d'émissions des situations de référence et par technologie ont été affinés, précisés et mis à jour afin de renforcer la robustesse et la justesse des calculs, particulièrement pour la production d'énergie éolienne au Brésil représentant 85% des émissions évitées.

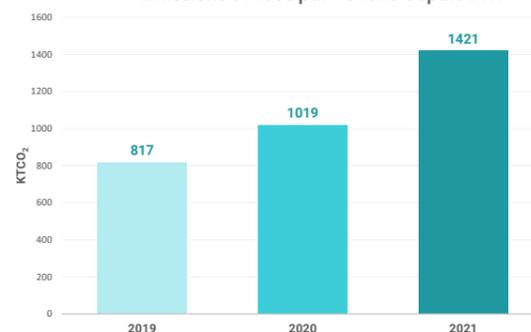
En fonction des informations disponibles, nous utilisons la méthodologie « Clean Development Mechanism » (CDM) de la Convention-cadre des Nations Unies sur les Changements Climatiques (UNFCCC) pour le calcul des émissions de la situation de référence des pays. Cette méthodologie permet de refléter la logique de „merit order” (préséance économique), c'est-à-dire la priorité de



production accordée aux technologies à faible coût et à faible émission de CO₂ sur le réseau.

Un outil interne de calcul automatique des émissions évitées estimées d'un projet en développement a ainsi pu être créé. À disposition de toutes les équipes de Voltalia, il permet de valoriser la contribution directe de toutes nos centrales futures ou existantes à la lutte contre le changement climatique, et donc à notre Mission.

Emissions évitées par Voltalia depuis 2019



Nos résultats

4,1 TWh d'énergie verte produite en 2021 par les centrales détenues par Voltalia (en augmentation de 51% par rapport à 2020) permettant d'éviter 1 421 kilotonnes de CO₂ équivalent.

RENFORCER L'ACCÈS À UNE ÉNERGIE COMPÉTITIVE

Nos leviers d'action

Nous avons comme objectif de renforcer l'accès à une énergie renouvelable compétitive et non-subsventionnée, partout dans le monde. L'énergie renouvelable produite par les centrales développées, construites ou exploitées par Voltalia, pour son compte ou celui de ses clients, permet aux consommateurs finaux (particuliers, entreprises ou administrations publiques),

dans les pays développés comme dans les pays émergents, d'avoir accès à une électricité souvent moins chère que les sources traditionnelles (charbon, gaz, fioul, nucléaire)³.

Voltalia est notamment leader en France des Corporate PPA⁴, des contrats à long terme reliant directement une entreprise

à un producteur d'électricité, qui développera une centrale renouvelable spécifiquement pour le consommateur final. Avec plus de 600 MW de contrats signés depuis 2019, nous permettons à nos clients de s'approvisionner à un prix fixe en électricité renouvelable et compétitive, et de réduire leurs émissions et leur facture énergétique.

Nos actions en 2021

Voltalia a lancé la construction de la centrale solaire de South Farm au Royaume-Uni qui va au travers d'un Corporate PPA fournir la City de Londres en électricité verte et compétitive. D'une capacité de 49,9 mégawatts, soit l'énergie nécessaire pour alimenter environ 15 000 foyers, cette centrale représentera plus de la moitié des besoins en électricité du prestigieux quartier des affaires de la ville.

Helexia a lancé en 2021 la construction de 17 unités photovoltaïques décentralisées pour une capacité totale de 87 MW. Ces

unités solaires permettront d'alimenter en électricité verte et compétitive les installations locales de Telefonica, leader sur le marché brésilien.

Au Brésil, nous avons lancé la construction d'une centrale hydroélectrique (7,5 MW) à proximité de notre centrale hybride d'Oiapoque, près de la frontière guyanaise. Cette dernière combinait déjà une unité solaire de 4 MW et une unité thermique de 12 MW, qui passera ainsi à 4,5 MW, l'objectif étant d'augmenter la part de renouvelable de 25 % à 75 %. Cette centrale

hybride unique fournit 100 % de l'électricité d'une ville de plus de 28 000 habitants, déconnectée du réseau national, avec une énergie plus propre et moins chère que celle produite par les générateurs diesel utilisés jusqu'à présent par la municipalité. En plus de contribuer au développement humain local par une plus grande fiabilité du réseau électrique (éducation, santé, sécurité), cette centrale apporte pouvoir d'achat à la population locale et compétitivité aux petites entreprises.



Nos résultats

88% d'énergie compétitive et donc non-subsventionnée.

³ Avec un prix de vente de l'électricité par MWh moins cher que celui d'une centrale thermique neuve construite à la même date sur le même réseau électrique fonctionnant avec le carburant le plus courant pour une centrale dans ce pays (fioul, gaz, charbon, nucléaire).

⁴ Corporate Power Purchase Agreement.



⇒ PERSPECTIVES ET PROCHAINES ETAPES

Financement durable de la transition énergétique

Convaincu que la performance extra-financière est un instrument puissant pour orienter les investissements responsables, indispensables au financement d'une transition vers une économie durable et bas carbone, nous continuons à développer des solutions de financement responsable (crédit syndiqué responsable, obligations vertes) et à participer activement aux évaluations des agences de notation ESG les plus exigeantes.

En 2021, 89% de notre chiffre d'affaires était éligible à la Taxonomie européenne, nos activités étant largement contributrices à l'objectif d'atténuation au changement climatique de l'Union européenne.

Nous poursuivons par ailleurs nos efforts pour structurer nos procédures internes en matière de gestion des risques sociaux et environnementaux afin de répondre

aux standards internationaux les plus exigeants et obtenir des financements auprès de bailleurs de fonds internationaux, notamment pour nos projets dans les pays émergents. En 2021, 67% des MW en développement se situaient dans des pays hors OCDE⁵, preuve de l'importance de ces financements internationaux pour la croissance de Voltalia.

Calcul du nombre d'habitants connectés

Le plan d'action prioritaire en 2022 sera de renforcer la méthodologie de calcul du nombre de personnes connectées grâce à la production d'électricité de nos centrales d'énergie renouvelable. L'objectif est d'améliorer la robustesse et la précision des calculs en fonction des pays et de mieux mesurer notre contribution au renforcement de l'accès à l'énergie, partout dans le monde.

Accès à l'énergie dans les pays en développement

Nous souhaitons apporter des solutions d'accès à l'énergie dans les régions où le réseau énergétique n'est pas suffisamment développé, ainsi que dans les zones reculées et non desservies par un réseau existant. À travers notre offre hybride pour sites isolés, nous pouvons garantir l'accès à l'énergie à des clients publics ou privés

industriels non connectés au réseau, avec un mix énergétique qui maximise la part d'énergie renouvelable tout en garantissant la stabilité, la réduction des coûts et la qualité de l'électricité. Des projets « mini-grid » sont également en développement en Afrique et devraient être concrétisés en 2022.

COMMENTAIRES DU COMITÉ DE MISSION

Les membres du Comité félicitent les équipes de Voltalia pour les progrès accomplis dans la fiabilisation de la méthodologie de calcul des émissions évitées, indicateur central de sa Mission. Ce même travail de précisions devra être mené pour harmoniser le calcul du nombre de personnes connectées ainsi que la part d'énergie compétitive de Voltalia.

Le Comité de Mission suggère de mettre à jour l'indicateur clé de performance relatif aux émissions évitées à chaque nouvelle centrale construite entrant en opération. Une estimation du « retour carbone » des projets, soit le nombre de mois ou d'années pour compenser les émissions de CO₂ émises lors de la construction de la centrale, pourrait être intégrée à la méthodologie de calcul interne de Voltalia.

Il souligne cependant qu'il sera difficile pour Voltalia de se fixer une cible sur cet indicateur clé de performance qui sera de plus amené à diminuer à mesure que la part d'énergie renouvelable augmentera dans les mix électriques des pays où Voltalia mène ses activités.

⁵ OCDE : Organisation de coopération et de développement économiques

Objectif #2 : Contribuer avec les habitants au développement durable des territoires

Partout où il est présent, Voltalia s'engage à construire des relations de long terme avec l'ensemble de ses parties prenantes afin de contribuer continuellement au développement humain local.



NOURRIR LE DIALOGUE AVEC LES PARTIES PRENANTES

Nos leviers d'action

Voltalia accorde la plus haute importance à son intégration locale et durable dans les régions où sont développées ses centrales. Le dialogue régulier avec les parties prenantes, grâce à la mise en place de mécanismes de consultation, est une démarche systématique et volontaire de Voltalia afin d'assurer une intégration optimale des projets sur les territoires. Des chargés de dialogue territorial sont présents au Brésil, en France, au Kenya et en Albanie. Ils ont pour Mission de suivre et piloter la démarche de concertation locale et d'ancrer Voltalia comme un acteur clé du territoire.

Pendant la phase de développement, la concertation permet à Voltalia d'identifier, rencontrer et associer au projet les acteurs locaux. Il s'agit d'actions pour diffuser l'information mais également de phases d'écoute pour comprendre les besoins et intégrer les attentes des parties prenantes dans la conception des projets : réunions publiques, campagnes de consultations des populations locales, permanences d'informations pour échanger avec les citoyens et répondre à leurs questions ou encore des ateliers thématiques permettant un partage des connaissances.

Nous utilisons désormais les normes de performance de la Société Financière Internationale (SFI)⁶ comme cadre de référence en matière d'engagement des parties prenantes dans le cadre de nos activités de développement, construction et opération de nos centrales en propre, lorsque la réglementation nationale en vigueur n'est pas suffisante.

Nos actions en 2021

Notre priorité en 2021 était de développer un outil de gestion des plaintes, aligné sur les normes de performance de la SFI. Cet outil centralisé au niveau du Groupe permet de suivre le temps de réponse aux plaintes mais aussi de documenter et de consolider les

typologies de plaintes reçues au niveau des projets et les solutions proposées. L'objectif est de renforcer le partage des bonnes pratiques et d'améliorer durablement la gestion des risques sociaux et le dialogue avec les communautés locales.

Il sera progressivement déployé sur les projets en construction dans tous les pays en 2022, l'objectif étant de couvrir tous les projets dès la phase de développement en 2023.



Nos résultats

100% des projets en construction en 2021 pour notre propre compte sont accompagnés de mesures de consultations publiques.



Projet social, Brésil

⁶ Les Normes de Performance de la SFI (Société Financière Internationale) constituent les standards des références les plus utilisées sur le plan international pour identifier et gérer les risques environnementaux et sociaux.

CONTRIBUER AU DÉVELOPPEMENT HUMAIN LOCAL

Nos leviers d'action

Nous nous efforçons d'employer des travailleurs locaux partout où cela est possible pendant les phases de construction et d'exploitation-maintenance de nos projets. En 2021, nous avons pu mesurer notre impact positif sur l'emploi direct local pour l'ensemble de nos centrales au Brésil.

Voltația mène une démarche volontaire en charge de développer des actions et projets

sociaux et environnementaux à proximité des centrales brésiliennes. Alignés sur les Objectifs de Développement Durables (ODD) des Nations Unies, ces projets sont définis en fonction des besoins des communautés locales en matière d'accès à l'emploi, de développement des compétences, de santé, d'éducation, d'environnement ou d'accès à l'eau, pour une création de valeur durable et partagée. Une équipe sociale est dédiée au dialogue

avec les parties prenantes locales et à la mise en place de ces projets sociaux et environnementaux au Brésil. Un budget spécifique y est alloué pour tous les projets, preuve d'une démarche volontaire inhérente à notre culture de l'entreprise. Au total, 13 822 225 BRL (2 190 781 euros) ont ainsi été investis dans 121 actions et projets sociaux au Brésil depuis 2014.

Nos actions en 2021

« Transformando com Energia » est un programme unique mis en œuvre par Voltația au Brésil. Il vise à soutenir le développement des compétences de la main-d'œuvre locale en finançant des

formations gratuites pour les habitants des régions où l'entreprise opère. Cette initiative contribue à accroître l'employabilité à long terme des communautés locales non seulement pour nos projets dans leur phase

de construction, mais aussi pour d'autres opportunités du secteur. Les formations proposées sont certifiantes et portent une attention particulière à la santé et la sécurité.

✓ Nos résultats

En moyenne au Brésil, 40% des effectifs recrutés en phase de construction sont des employés locaux, provenant de la même ville ou commune proche de la centrale.

⇒ PERSPECTIVES ET PROCHAINES ETAPES

Plan de Participation des Parties Prenantes

Afin de renforcer la participation des parties prenantes dans le processus de prise de décision de Voltația, une approche systématique de la consultation des personnes impactées par les projets sera mise en place en 2022. Elle consistera

au développement de directives de consultation à destination des équipes de développement, de construction et d'exploitation afin de les accompagner au mieux dans leurs interactions avec les parties prenantes des projets de Voltația. Alignée aux standards de

la SFI, elle impliquera également le développement et la formalisation de Plan de Participation des Parties Prenantes et la formation des équipes opérationnelles de Voltația sur les bonnes pratiques de communication et consultation des parties prenantes.

Social Return on Investment (SROI)

Nous allons initier en 2022 un large travail de définition d'une méthodologie de calcul du « retour social de l'investissement » ou SROI des projets. L'objectif est de mesurer l'impact social positif de chaque euro investi par Voltația pour les communautés locales : création d'emplois indirects, développement des compétences, versement d'impôts

locaux, investissement dans les projets sociaux, construction d'infrastructures, augmentation du PIB, etc. En renforçant l'accès à l'énergie dans les pays émergents, l'entreprise participe également à un meilleur accès à l'éducation, la sécurité (éclairage public) et à la santé (stockage de vaccins). Des premières réflexions ont été menées

par les équipes du Brésil dès 2020 sur cette méthodologie, qui sera renforcée en 2022 et dupliquée par la suite dans d'autres pays afin de valoriser la contribution des activités de Voltația au développement humain local, en lien direct avec sa raison d'être.

COMMENTAIRES DU COMITÉ DE MISSION

Le Comité de Mission rappelle l'importance de cet objectif de Mission et de la place centrale du développement local dans la Mission de Voltația. En investissant dans l'éducation et le développement des compétences au niveau local, Voltația redynamise des régions particulièrement pauvres, comme au Brésil, et permet d'éviter un exode rural vers les favelas des grandes agglomérations. Son attente sur la méthodologie SROI est forte.

Il salue par ailleurs le large travail effectué par Voltația afin de formaliser une démarche structurée du dialogue avec les parties prenantes au niveau du Groupe pour renforcer l'acceptabilité sociale des projets et leur intégration sur les territoires. Des progrès doivent cependant encore être faits afin de se doter d'outils de reporting et de publier des indicateurs de performance plus robustes autour de cet objectif de Mission.

Objectif #3 : Œuvrer pour la préservation des ressources de la planète

Au-delà du bénéfice climatique de ses activités, Voltalia s'engage à préserver et à protéger l'environnement dans les pays où il opère et reste attentif à l'impact de ses projets sur la biodiversité locale et à l'optimisation de l'utilisation des ressources naturelles dont il fait l'usage.



RÉDUIRE L'IMPACT ENVIRONNEMENTAL DE NOS ACTIVITÉS

Nos leviers d'action

Voltalia dispose d'un Centre d'Expertise interne chargé de l'ingénierie des projets et d'optimiser l'intensité carbone des centrales en développement. Nos équipes ont ainsi développé des outils Bilan Carbone Multi-énergies afin d'estimer

l'impact environnemental de toutes les centrales, quelle que soit la technologie.

Ces outils permettent au Centre d'expertise de suivre les indicateurs environnementaux des actifs en exploitation, mais aussi de

conseiller les autres départements de Voltalia sur la pertinence environnementale des projets, et d'orienter les décisions d'approvisionnement en matières premières ou sur le choix de certains équipements.

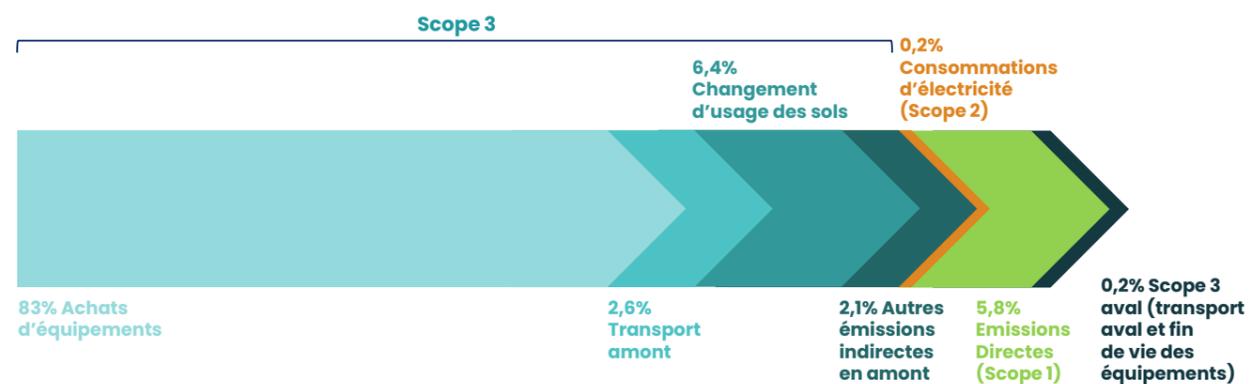
Nos actions en 2021

En 2021, nous avons mené pour la première fois un Bilan Carbone complet sur l'ensemble des pays et activités du Groupe⁷ afin d'identifier les postes d'émissions les plus significatifs et ainsi

mettre en place des mesures adaptées.

La grande majorité (94%) des émissions de Voltalia correspondent au Scope 3. Le principal poste d'émission correspond à

l'achat de biens et services, en particulier les gros équipements comme les éoliennes ou les panneaux solaires (83 %). Le changement d'usage des sols est la deuxième source d'émissions (6,4%).



Nos résultats

En 2020, les émissions de gaz à effet de serre du Groupe représentent l'équivalent de 623,9 kilotonnes de CO₂, dont seulement 36,2 kilotonnes de CO₂ (5,8%) d'émission directes (Scope 1).

⁷ Hors acquisitions

S'ENGAGER POUR LA PRÉSERVATION DE LA BIODIVERSITÉ

Nos leviers d'action

Afin de préserver les milieux naturels et la biodiversité locale, nous appliquons avec vigilance et dès la phase de conception des projets les procédures réglementaires et/ou recommandées par les standards internationaux applicables. Des études environnementales spécifiques sur les milieux naturels avec un diagnostic biodiversité sont donc réalisées systématiquement afin de valider les projets. Grâce à ces études effectuées en amont, Voltalia

applique par la suite les principes de la doctrine « Éviter, Réduire, Compenser » (ERC). Les mesures d'évitement et de réduction des impacts sur les milieux naturels ainsi que les mesures de compensation des effets résiduels sont donc réfléchies et mises en œuvre en phase de construction et d'exploitation en partenariat avec les parties prenantes les plus pertinentes, en fonction notamment du projet, du site, des espèces et des écosystèmes concernés.

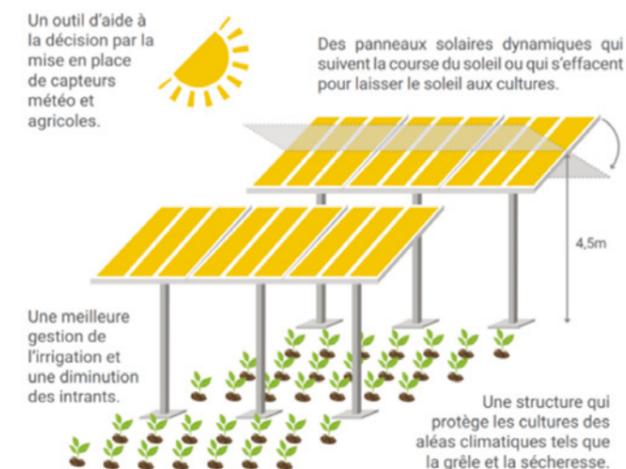
Nous utilisons désormais les normes de performance de la Société Financière Internationale (SFI) comme cadre de référence en matière d'étude environnementale dans le cadre de nos activités de développement, construction et opération de nos centrales en propre, lorsque la réglementation nationale en vigueur n'est pas suffisante.

Nos actions en 2021

En 2021, nous avons poursuivi en France le développement de projets d'agrivoltaïsme. Cette démarche innovante et encore expérimentale consiste à coupler une production agricole et une production énergétique en mutualisant les usages d'un même foncier.

En France, nous avons en 2020 mis en exploitation notre première solution agrivoltaïque (AgriPV) de plein champ, à Cabanon (Bouches-du-Rhône). Des panneaux solaires munis de trackers sont fixés sur des structures suffisamment hautes et suivent la course du soleil pour ne pas gêner les pratiques culturales.

Voltalia opère par ailleurs 221 hectares de projets ouverts à l'éco-pâturage en France et au Portugal. De plus, en tant que spécialiste des toitures et ombrières photovoltaïques sur bâtiments ou parkings, notre filiale Helexia propose à ses clients des solutions énergétiques innovantes sur des fonciers déjà existants, ne nécessitant donc pas d'artificialisation des sols.



Nos résultats

100% des projets en construction en 2021 pour notre compte propre sont accompagnés d'études d'impact environnemental.



➔ PERSPECTIVES ET PROCHAINES ETAPES

Biodiversité

Une procédure de gestion de la biodiversité sera publiée en 2022, formalisant les engagements de Voltalia en matière de biodiversité et les bonnes pratiques à mettre en œuvre au niveau des projets en fonction des conclusions des études d'impact environnemental.

Un travail a également été initié par notre Centre d'expertise interne pour mieux comprendre l'impact sur le bilan carbone des projets du changement d'utilisation du sol, et ses spécificités selon les différentes régions du monde. Cette réflexion devra

être complétée par des indicateurs clés de performance clairs pour mesurer l'impact des activités sur la biodiversité, notamment en matière d'artificialisation des sols.

Recyclage et économie circulaire

Malgré le fait que nos sites en exploitation soient récents et donc encore très éloignés de la phase de démantèlement, nous anticipons dès aujourd'hui la fin de vie de nos centrales à moyen et long terme. Voltalia a pour objectif d'étendre au maximum la durée de vie de ses installations, notamment grâce à l'innovation technologique et à une collaboration active avec les

fournisseurs, mais aussi d'atteindre 100% de recyclage et de valorisation de ses équipements. Un travail sera mené en 2022 afin de formaliser une démarche d'économie circulaire au niveau du Groupe et de définir les plans d'action associés.

Les activités de notre filiale MyWindParts s'inscrivent également pleinement dans

cette démarche. En effet, en donnant une seconde vie aux éoliennes dans leur intégralité ou par la vente de pièces détachées reconditionnées, l'entreprise permet de réduire la production de déchets et de nouveaux composants dont la production est génératrice de gaz à effet de serre.

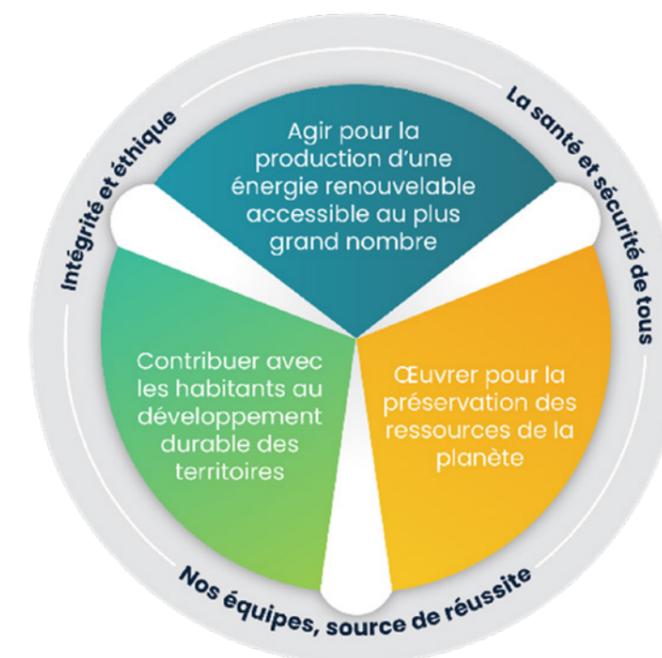
COMMENTAIRES DU COMITÉ DE MISSION

Les membres du Comité de Mission ont étudié avec intérêt les conclusions du premier Bilan Carbone de Voltalia au niveau Groupe. S'ils se réjouissent des faibles émissions directes des activités de Voltalia (Scope 1), ils alertent l'entreprise sur le défi que présente la réduction des émissions liées au achats d'équipements (Scope 3) tout en restant compétitif. Une approche sectorielle doit être initiée avec les fournisseurs, les clients et l'ensemble des acteurs du renouvelable afin de transformer durablement la filière.

Le Comité souligne également l'importance de ne pas définir des actions environnementales uniquement centrées sur la réduction des émissions de CO₂ des activités du Groupe, et de coordonner rapidement une démarche de recyclage et de valorisation des équipements, qui reste une attente forte de la société civile.

Notre savoir-faire

Pour réaliser notre Mission, nous pouvons nous appuyer sur nos valeurs et notre savoir-faire qui font de nous un partenaire commercial de confiance et un employeur responsable. Ce sont les fondamentaux qui nous permettent de poursuivre notre Mission et de mettre en œuvre les objectifs associés.



✓ NOS ÉQUIPES, SOURCE DE RÉUSSITE

La croissance et la diversification de nos activités nécessitent de nombreuses compétences et nouvelles expertises pour soutenir ce développement. Il revient à Voltalia de fédérer les collaborateurs autour de son projet d'entreprise et de leur offrir un cadre de travail propice à la diversité, au développement des compétences et au dialogue social.

Voltalia compte plus de 1 300 collaborateurs dans plus de 20 pays. 100% des Voltaliens ont reçu une formation en 2021.

✓ LA SÉCURITÉ DE TOUS

Nous faisons face à un risque d'augmentation des accidents de personnes ou techniques en raison du volume croissant des chantiers de construction et des sites d'exploitation. Nous respectons les normes les plus strictes et déployons une Politique HSE Groupe intégrée et des procédures adaptées à chaque situation de travail pour préserver la santé et la sécurité de nos salariés et prestataires.

Depuis 2015, Voltalia met en place un système de suivi de l'évolution des Incidents Santé et Sécurité avec la poursuite de l'objectif « Zéro accident » pour le Groupe et ses sous-traitants.

14 322 heures de formation Santé & Sécurité dispensées à l'ensemble des salariés en 2021 (x 2,8 par rapport à 2020). Zéro accident mortel en 2021.

✓ INTÉGRITÉ

La Mission de Voltalia ne peut être remplie que si chaque collaborateur agit de la manière la plus éthique et responsable qui soit. C'est également un préalable à la confiance durable de nos partenaires et parties prenantes locales et un avantage concurrentiel déterminant à long terme.

A travers de formations mensuelles, nous sensibilisons l'ensemble de nos collaborateurs afin de leur expliquer les bons comportements et réflexes à acquérir en matière de choix éthiques dans une situation difficile, en rapport notamment avec les dispositions de la Charte Éthique et du Code de conduite de Voltalia.

91,4 % des collaborateurs ont formés à l'Éthique et à la Conformité en 2021.

Le Comité de Mission

LES MISSIONS DU COMITÉ

Un Comité de Mission a été constitué en juin 2021 afin de suivre l'exécution de la Mission et de veiller au bon respect des objectifs sociaux et environnementaux inscrits dans les statuts de Voltalia.

Le Comité publie annuellement un rapport de Mission lors de l'Assemblée Générale des actionnaires. Dans le cadre de la préparation de ce rapport, il peut être amené à vérifier les indicateurs clés de performance associés aux objectifs et plans d'actions définis dans la feuille de route de Mission. Conformément à la Loi PACTE, le Comité peut procéder à toute vérification qu'il juge opportune, et se faire communiquer tout document nécessaire à la réalisation de ses missions.

Les membres du Comité de Mission contribuent également, par leur regard critique et constructif et par leurs domaines d'expertise variés et complémentaires, à enrichir la réflexion interne menée par les équipes de Voltalia dans l'élaboration et l'exécution de la feuille de route de Mission. Ils sont également les Ambassadeurs de la Mission en interne et en externe.

COMPOSITION DU COMITÉ

Les membres du Comité de Mission sont proposés par la direction de Voltalia et nommés par le Conseil d'Administration pour une durée de trois ans renouvelables.

Notre Comité de Mission est composé de trois collaborateurs de Voltalia et d'un expert externe :



Robert Klein,

Directeur Amérique Latine de Voltalia

Passionné de nature, de Développement Durable et de surf, Robert Klein vit au Brésil depuis plus de 15 ans. Ingénieur centralien et titulaire d'un MBA en Administration des Entreprises de l'IAE, il a construit une forte expertise des énergies renouvelables à l'échelle internationale, et ce sur l'ensemble de la chaîne de valeur (développement, construction, opération et maintenance), pour faire de Voltalia un acteur incontournable du secteur au Brésil. Sous son impulsion et par la création d'une équipe dédiée, Voltalia développe depuis 2014 des projets sociaux à fort impact, pour et avec les communautés locales, et renforce au quotidien le développement humain local.

« Le développement des énergies renouvelables contribue directement à la lutte contre le changement climatique mais doit également bénéficier au développement économique, social et humain des communautés locales. C'est notre raison d'être. »

Robert Klein

« Je suis fier et heureux de rejoindre cette aventure aux côtés des Voltaliens et d'apporter en tant qu'expert externe toute mon expertise des enjeux liés au changement climatique et à la transition énergétique. »

Pierre Ducret

Pierre Ducret,

Directeur de l'Institut Palladio et président du conseil de surveillance de Qivalio

Pierre Ducret a consacré l'essentiel de sa vie professionnelle à la ville durable et la finance verte. Ancien Conseiller Climat du Groupe Caisse des Dépôts et Fondateur de l'Institute for Climate Economics - I4CE – il est aussi cofondateur de Finance For Tomorrow (F4T) dont il est encore conseiller spécial du président. Membre du High Level Experts Group à l'origine du plan d'action de la Commission européenne pour la finance durable, il est également co-auteur de l'ouvrage « Climat : un défi pour la finance »⁸ et du rapport remis au gouvernement français en novembre 2017 « Pour une stratégie française de la finance verte ».



⁸ De Maria Soolan et Pierre Ducret, Editions Les Petits Matins (2016).



Alexis Goybet,

Directeur du Développement des Projets Hydrauliques et Hybrides de Voltalia

Diplômé d'un Master en Business Engineering de la Solvay Brussels School of Economics and Management, Alexis Goybet a plus de 20 ans d'expérience dans le développement de projet d'énergies renouvelables, et plus particulièrement l'hydroélectricité. Il se consacre désormais entièrement à renforcer l'accès à l'énergie dans les pays où le réseau énergétique n'est pas suffisamment développé, ainsi que dans les zones reculées et non desservies par un réseau existant, à travers le développement de systèmes hybrides innovants.

« Voltalia agit partout dans le monde pour la production d'une énergie verte compétitive et accessible au plus grand nombre, y compris dans les pays émergents. Nous sommes convaincus que c'est la condition pour lutter efficacement contre le changement climatique. »

Alexis Goybet

« En nous fixant des objectifs sociaux et environnementaux à la fois clairs et ambitieux, nous prenons un engagement fort : celui de renforcer nos actions en matière de RSE afin de donner corps à cette Mission au quotidien, pour une transformation réelle de l'entreprise. »

Marine Jacquier

Marine Jacquier,

Directrice du Développement Durable de Voltalia

Originaire de Haute-Savoie et fille de guide de haute montagne, Marine a à cœur la préservation de l'environnement depuis son plus jeune âge. Diplômée de Sciences Po Aix et d'un Master 2 en Responsabilité Sociale des Entreprises (RSE) à Londres, elle a occupé de nombreux postes en Développement Durable dans les secteurs agro-alimentaire et médico-social, avant de rejoindre Voltalia en 2020 pour accompagner l'entreprise dans la définition et la réalisation de sa Mission.



RETOUR SUR LA PREMIÈRE ANNÉE

17 juin 2021 : Échanges sur le projet de nouvelle stratégie RSE de Voltalia, feuille de route opérationnelle pour l'exécution de la Mission.

20 septembre 2021 : Réflexion sur les plans d'action et les indicateurs clés de performance associés aux objectifs de Mission, en vue d'une validation en Conseil d'Administration en novembre 2021.

19 novembre 2021 : Présentation des résultats et conclusions du premier Bilan Carbone au niveau Groupe.

3 mars 2022 : Bilan des progrès accomplis et résultats atteints en 2021 et préparation du premier rapport de Mission de Voltalia.

L'Organisme Tiers Indépendant

Conformément à l'article L210-10 4° du Code de commerce, une entreprise adoptant la qualité de Société à Mission doit mandater un Organisme Tiers Indépendant (OTI) dans les 18 mois suivant cette adoption afin de vérifier l'avancée de sa Mission en mandatant à cet effet.

Le cabinet Mazars a été sélectionné à ce titre et a procédé à la première vérification au premier trimestre 2022 sur la base des progrès effectués sur la période allant du 30 septembre 2021 au 31 mars 2022. Mazars est l'un des commissaires aux comptes de Voltalia depuis 2014 et l'OTI en charge de la vérification de la Déclaration de Performance Extra-Financière (DPEF) du Groupe. Cette première évaluation a porté sur la définition des objectifs de Mission et de la feuille de route associée, l'organisation des travaux du Comité de Mission ainsi que la sélection et le calcul des indicateurs de performance.

L'ensemble des informations publiées dans ce rapport traduit une volonté d'amélioration continue de transparence, de clarté et de fiabilité des données de Voltalia et de la performance de notre stratégie RSE. Les définitions et les méthodes de collecte des indicateurs sociaux, environnementaux et sociétaux publiés dans ce rapport sont précisées dans la note méthodologique de la DPEF due Voltalia, publiée dans le Document d'Enregistrement Universel 2021 du Groupe.

Le Document d'Enregistrement Universel 2021 et le rapport de Mazars sur le présent rapport de Mission sont disponible en ligne sur www.voltalia.com.



« La prise en compte des enjeux sociaux et environnementaux ne se limite plus aux actions menées par l'entreprise, mais l'engage à son plus haut niveau par la modification de ses statuts et donc le devoir d'inclure cet engagement au cœur de sa stratégie. C'est le rôle de l'OTI de s'assurer de cette intégration et de la bonne exécution de la Mission. »

Edwige Rey

Edwige Rey,

Associée, Responsable RSE et Développement durable chez Mazars

Remerciements

Nous souhaitons remercier toutes les personnes impliquées dans la réalisation de ce premier rapport de Mission, et plus particulièrement les membres du Comité de Mission. Leurs commentaires constructifs et bienveillants nous permettent de progresser dans la définition et l'exécution d'une feuille de route ambitieuse et dans la mesure des indicateurs de performance associés aux objectifs de Mission.

Contacts

Adresse :

84 bd de Sébastopol, 75003 Paris, France

Web :

voltalia.com/fr/about/sustainability

Téléphone :

+33 1 81 70 37 00

