

L'essentiel 2025



voltalia

SOLAIRE • EOLIEN • HYDRO • BIOMASSE • STOCKAGE

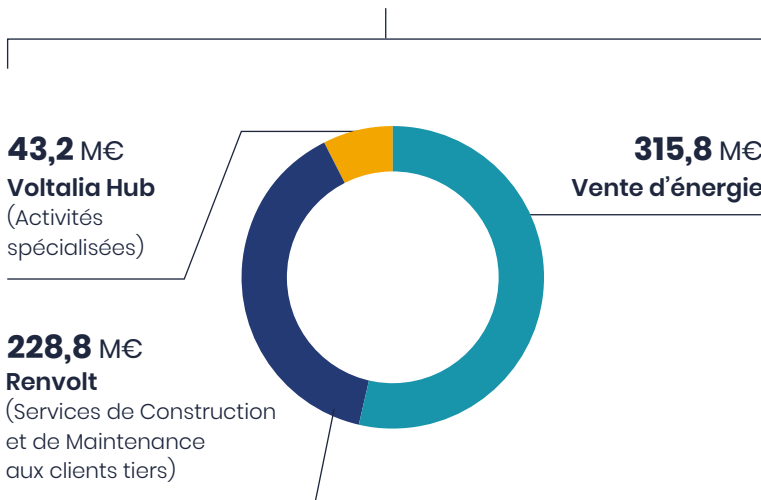
Voltalia, un acteur international des énergies renouvelables

Voltalia a pour activité principale le développement de centrales de production d'électricité renouvelable, ainsi que la vente de l'électricité générée par les centrales qu'il détient. Voltalia avec ses Business Units couvre ainsi l'ensemble du cycle de vie des centrales, du développement à l'exploitation.

CHIFFRE D'AFFAIRES

587,8 M€

+16 % à taux de charge courants



EBITDA

211,3 M€

Environ

1 900

collaborateurs

15

géographies principales

⊕ De nouvelles étapes majeures franchies en 2025



3,6 GW

en exploitation et construction



11,6 GW

d'actifs sous gestion pour Voltalia et pour compte de tiers



12 GW

de portefeuille de projets en développement

Présent sur 3 technologies principales



LE SOLAIRE

Le solaire photovoltaïque produit de l'électricité à partir de la lumière du soleil grâce à des panneaux au sol, en toiture ou en ombrières. Technologie mature, flexible et rapide à déployer, elle offre l'un des coûts de production les plus compétitifs. Voltalia en tire pleinement parti en développant des centrales solaires performantes, bien intégrées et adaptées aux besoins des clients et des territoires.



LE STOCKAGE PAR BATTERIE

Le stockage par batteries stabilise la production renouvelable en compensant son intermittence et en renforçant la fiabilité du réseau. Voltalia conçoit et exploite des systèmes de stockage qui sécurisent l'approvisionnement, optimisent l'autoconsommation et valorisent l'énergie produite.



L'ÉOLIEN

L'énergie éolienne utilise la force du vent pour produire une électricité propre, sur terre comme en mer. Voltalia développe des parcs éoliens terrestres performants en optimisant l'emplacement des turbines, assurant une production fiable, compétitive et adaptée aux enjeux locaux.



2 technologies complémentaires

LA BIOMASSE

La biomasse produit de l'électricité et de la chaleur à partir de matières organiques. Énergie renouvelable fondée sur un cycle bas carbone, elle valorise des ressources locales et soutient les filières agricoles et forestières. Les centrales biomasse de Voltalia offrent une production stable, pilotable et créatrice de valeur pour les territoires.

L'HYDRAULIQUE

L'hydroélectricité utilise la force de l'eau pour produire une électricité propre, fiable et peu émettrice de CO₂. Technologie flexible, elle s'adapte aux besoins du réseau. Voltalia exploite des centrales intégrées à leur environnement, en préservant les écosystèmes aquatiques et en assurant une performance durable.

En 2025, Voltalia a décidé d'arrêter les activités de développement sur ces deux technologies ainsi que le développement de nouveaux projets hydrogène.

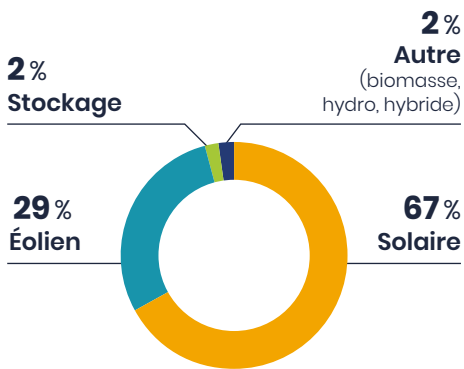
Présence de Voltalia*

(et de sa Business Unit Helexia)

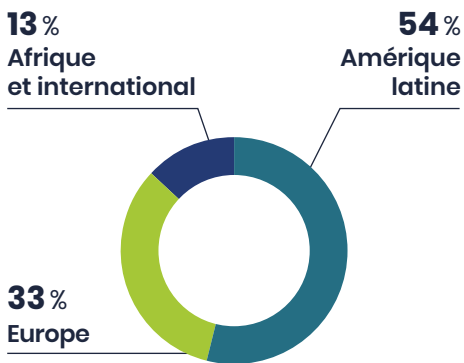
Présent sur trois continents, Voltalia déploie ses activités au cœur des zones clés de la transition énergétique, de l'Europe à l'Amérique latine en passant par l'Afrique et le Moyen Orient. Le Groupe opère et construit aujourd'hui des centrales renouvelables dans 15 pays, tirant parti d'un ancrage local fort pour développer, construire et exploiter ses projets.

Puissance installée

Par technologie (en mégawatts)

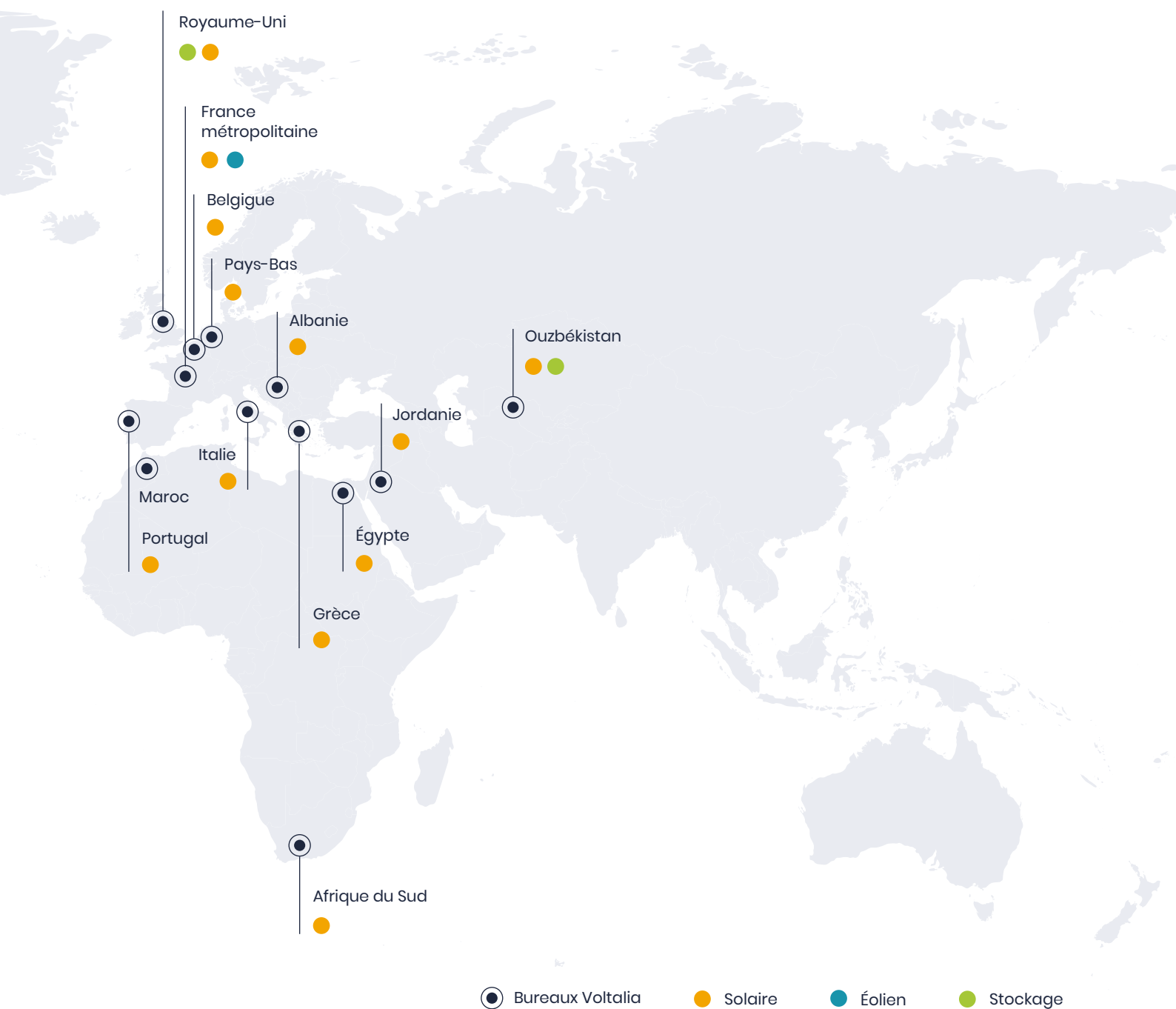


Par zone géographique (en mégawatts)



* Activités de développement et de Ventes d'énergie.

Des parcs éoliens du Brésil aux installations solaires d'Albanie, d'Afrique du Sud ou du Royaume-Uni, Voltalia affirme une empreinte internationale et sa capacité à accompagner ses clients partout dans le monde. Une présence globale qui fait du Groupe un acteur incontournable des énergies renouvelables.



SPRING, notre nouvelle stratégie 2025-2030

En 2025, dans un environnement de marché en mutation, Voltalia a lancé SPRING : un plan de transformation pour une croissance durable et rentable. Avec une nouvelle trajectoire pour 2030, Voltalia veut devenir un leader plus fort, plus ciblé et plus engagé dans les énergies renouvelables.

4 leviers stratégiques

LEVIER 1

Recentrage sur les activités et les géographies principales

- Rééquilibrage de la présence géographique
- Concentration dans trois technologies prioritaires
- Renforcement de la stratégie de collaboration et du partage des risques par la mise en œuvre de partenariats, de plateformes de co-développement et de co-investissement
- Recentrage sur les activités principales avec la cession des actifs non stratégiques

LEVIER 2

Clarification du modèle opérationnel

- Création de Renvolt, une filiale dédiée aux activités de Services, de Construction et de Maintenance
- Mise en place d'une nouvelle communication financière avec 3 principales activités : le Développement et la Vente d'énergie, Renvolt et Voltalia Hub (activités spécialisées)

LEVIER 3

Amélioration de la performance grâce à l'efficacité et à l'optimisation

- Plan d'optimisation des coûts
- Donner la priorité aux projets matures
- Renforcement du processus de gestion de la construction

LEVIER 4

Renforcement de la rentabilité et création de valeur accrue

- Autofinancement de la croissance future
- Renforcement du ratio dette/EBITDA
- Amélioration du résultat net positif à partir de 2026

Des objectifs concrets

OBJECTIFS 2027

Opérationnels

Capacité en exploitation et en construction détenue par Voltalia :

- **environ 4,2 gigawatts**
- **avec environ 3,7 gigawatts en exploitation**

Financiers

- Un EBITDA compris entre **300 et 325 M€** incluant **270 à 300 M€** générés par l'activité Ventes d'énergie

Mission

- CO₂-équivalent évité : **environ 2,4 millions de tonnes**
- **100 %** de la capacité en construction avec un plan d'engagement des parties prenantes aligné aux standards de la SFI (Société Financière Internationale, Banque Mondiale)
- **50 %** de la capacité solaire en exploitation située sur des terrains co-utilisés ou valorisés

OBJECTIFS 2030

Opérationnels

Capacité d'exploitation et de construction détenue par Voltalia :

- **environ 5 gigawatts**
- **dont environ 4,5 gigawatts en exploitation**

Financiers

- Marges d'EBITDA des Ventes d'énergie **comprises entre 70 % et 72 %**
- Marge d'EBITDA des Services **comprise entre 9 % et 11 %**

Mission

- Réduction de **35 %** de l'intensité carbone des centrales solaires détenues en 2030



2025 a posé les bases d'une entreprise plus ciblée, plus efficace et mieux armée pour accélérer dès 2026.



Laurence Mulliez

Présidente du Conseil d'Administration

Volitalia vient de publier ses résultats annuels 2025, marqués par une transformation en profondeur de l'entreprise. Quels enseignements tirez-vous de cette année particulière ?

Laurence Mulliez (L.M.) : 2025 restera comme une année d'intense réorganisation, menée dans un contexte exigeant pour tout le secteur des renouvelables. Malgré cela, nous avons atteint nos objectifs opérationnels. Notre capacité totale en exploitation et en construction s'élève à 3,6 gigawatts, en hausse de 9 %, dont 2,9 gigawatts en exploitation, en progression de 16 %. Nous avons également produit 4,9 térawattheures, soit une hausse de 4 %, malgré un niveau d'écrêtement au Brésil encore élevé.

Mais au-delà des chiffres, 2025 est une année où nous avons préparé l'avenir : un recentrage, une simplification et une rigueur renforcée dans notre manière de développer, construire et exploiter nos actifs. C'est le sens du plan SPRING.

Robert Klein (R.K.) : Oui, 2025 marque clairement un tournant. Nous avons atteint un EBITDA de 211 millions d'euros, dans la fourchette annoncée, mais le résultat net est fortement impacté par les éléments exceptionnels liés au plan SPRING, pour un total de 103 millions d'euros, ainsi que par l'écrêtement au Brésil. Ces décisions, parfois difficiles, étaient indispensables pour renforcer durablement notre modèle et retrouver une trajectoire de croissance rentable dès 2026.

4,9 Twh

d'électricité renouvelable produite en 2025

1 529 kt

de CO₂ équivalent évitées*

Le plan SPRING apparaît comme le cœur de la stratégie de transformation. Comment décrivez-vous sa portée et ses ambitions ?

R.K. : SPRING est une refonte en profondeur, pensée pour renforcer notre résilience et mieux nous positionner sur un marché qui se complexifie. La mise en oeuvre se poursuit avec :

1. Recentrage : Nous avons arrêté nos activités de développement dans cinq pays – Hongrie, Slovaquie, Roumanie, Mexique et Espagne – ce qui représente une réduction de notre pipeline de 5,4 GW.
2. Simplification du modèle opérationnel : La création de Renvolt, notre filiale dédiée à la construction et à la maintenance, clarifie l'organisation et renforce la compétitivité de nos services.
3. Performance & rentabilité : Nous avons réduit nos coûts récurrents de 16,2 millions d'euros en 2025 et poursuivrons cette dynamique en 2026, incluant une optimisation de nos effectifs dans certains pays.

L'objectif, très clair, est de retrouver un résultat net positif dès 2026 et d'engager une trajectoire de désendettement.

L.M. : SPRING traduit une volonté forte : continuer à créer de la valeur à long terme, dans un monde où les attentes liées aux renouvelables augmentent, mais où les conditions d'exécution deviennent plus exigeantes. Le recentrage géographique était nécessaire pour atteindre une taille critique dans nos marchés clés, améliorer notre compétitivité opérationnelle et renforcer nos équipes locales.

Enfin, SPRING nous permet d'allouer nos ressources aux projets qui créent vraiment de la valeur, plutôt que de poursuivre un développement trop dispersé.

* Pour plus d'informations sur cet indicateur et sa méthodologie de calcul, veuillez consulter la section 3.2.2.1 du DEU.



Avec SPRING, nous avons engagé une transformation profonde pour renforcer durablement la performance de Voltalia.

Robert Klein

Directeur Général



2025 a également été marqué par une forte dynamique des Services. Comment cette activité s'inscrit-elle dans la nouvelle stratégie ?

L.M. : Renvolt illustre parfaitement la logique de SPRING. En 2025, l'activité Services a connu une croissance exceptionnelle : +76 % de chiffre d'affaires, atteignant 228,8 millions d'euros, et un EBITDA en hausse de 87 %. Cette dynamique est portée par des chantiers majeurs en Irlande, en Espagne, au Royaume-Uni, ainsi que par un portefeuille de 900 MW en construction pour des clients tiers.

Renvolt est désormais structuré pour devenir une activité rentable avec une trajectoire de marge d'EBITDA qui doit atteindre 9 à 11 % à horizon 2030.

R.K. : Les Services sont un pilier stratégique. Ils apportent de la récurrence, diversifient nos revenus et renforcent notre capacité à autofinancer notre croissance.

Helexia, pour sa part, poursuit sa montée en puissance auprès des entreprises, avec un portefeuille de 774 MW.

Du côté de la vente d'énergie, quels sont les principaux enseignements à retenir ?

R.K. : Malgré l'écrêtement, la production reste solide, soutenue par la montée en puissance de nouveaux actifs. Notre chiffre d'affaires issu des ventes d'énergie atteint 315,8 millions d'euros, avec 98 % de nos capacités adossées à des contrats long terme et une durée résiduelle moyenne de 18,1 ans. Cela représente 7,7 milliards d'euros de chiffre d'affaires futur sécurisé.

2025 a également été marquée par des premiers effets de prix moins favorables, notamment du fait de la fin de certains contrats court terme en Albanie et en France.

L.M. : Nous avons aussi enregistré des victoires commerciales essentielles pour le futur : de nouveaux contrats signés, notamment en Tunisie, en Ouzbékistan ou encore en Europe, qui renforcent notre visibilité et préparent notre croissance post-2026.

L'amélioration continue de nos performances opérationnelles, appuyée par la réduction des coûts, sera un levier clé pour faire croître l'EBITDA des Ventes d'énergie dès 2026.

Justement, quelles sont les perspectives pour 2026 et au-delà ?

R.K. : 2026 sera une année d'accélération. Nous visons 3,7 GW en exploitation et construction, un EBITDA compris entre 210 et 230 millions d'euros et un résultat net positif dès cette année. Sur 2027, l'objectif est d'atteindre 4,2 GW en exploitation et construction, un EBITDA de 300 à 325 millions d'euros, dont 270 à 300 millions d'euros issus des ventes d'énergie.

L.M. : À plus long terme, notre ambition est claire : 5 GW en 2030, une marge d'EBITDA des ventes d'énergie entre 70 % et 72 %, une marge des Services entre 9 % et 11 %.

Nous voulons aussi rester exemplaires sur nos engagements de mission : réduction de l'intensité carbone, co-utilisation des sols, normes IFC pour l'ensemble de nos projets. SPRING n'est pas seulement un plan financier : c'est une transformation responsable et durable.

Un dernier mot pour conclure cette année-charnière ?

R.K. : Nous avons fait des choix courageux mais indispensables. Voltalia est désormais mieux structuré, plus sélectif, plus efficient. Les efforts réalisés en 2025 vont porter leurs fruits dès cette année.

L.M. : 2025 montre notre capacité à nous transformer sans renoncer à notre ambition. Nous entrons dans une nouvelle phase : plus disciplinée, plus performante et toujours guidée par notre mission. L'année 2026 sera celle du rebond et de l'accélération.

Stratégie

La complémentarité des métiers de développeur, de producteur d'électricité renouvelable et de prestataires de services pour compte propre et clients tiers a permis à Voltalia de développer un savoir-faire unique et reconnu sur l'ensemble de la chaîne de valeur des projets renouvelables. C'est un atout différenciant majeur dans le paysage concurrentiel actuel.

PRODUCTEUR D'ÉNERGIES RENOUVELABLES

Pour produire de l'électricité renouvelable, Voltalia développe, construit, exploite et opère la maintenance de ses propres centrales.

STRATÉGIE DE CROISSANCE RENTABLE ET DURABLE

- Développement de projet
- Contrat Long terme (dont les Corporate PPA)
- Solutions technologiques adaptées aux territoires

ATOUTS

- Développement des savoir-faire
- Économies d'échelle
- Connaissance des territoires
- Connaissance des clients

Le Développement et la Vente d'énergie : au cœur de la stratégie de Voltalia

Avec plus de 340 collaborateurs dédiés et un portefeuille de projets en développement de 12 GW à fin 2025, Voltalia place le développement de projet renouvelable au cœur de sa stratégie.

12 GW

Pipeline en développement

D'importants montants sont investis en prospection et en développement par Voltalia avec pour objectifs de renforcer le portefeuille de projets. En développant à un faible coût marginal un nombre important de projets, Voltalia est en mesure d'opérer une sélection pour conserver ceux qui correspondent le mieux à sa stratégie et vend les autres à des clients tiers, associés à des contrats de Fournitures d'équipement, de Construction et/ou d'Exploitation-Maintenance. Les projets peuvent être cédés quel que soit leur stade de développement (projets prêt-à-construire, centrales en construction ou en exploitation).

Désormais, l'activité de développement met l'accent sur la maturation des projets tout en poursuivant le financement de l'activité avec des cessions ciblées

Au cours de l'année 2025, le portefeuille de Voltalia a été progressivement revu à la baisse. Il atteint maintenant 12 GW. Cette baisse traduit les premiers travaux du plan de transformation SPRING qui ont permis d'effectuer les premiers arrêts de l'activité développement dans cinq pays (Roumanie, Hongrie, Slovaquie, Espagne et Mexique) ainsi que la poursuite de la rationalisation du portefeuille.

Le recentrage géographique et technologique a représenté une réduction de 5,4 GW en 2025. Le portefeuille se répartit désormais à hauteur de 31 % en Europe, 34 % en Afrique et international 34 % en Amérique latine. D'autre part, sur le plan technologique, il se répartit à 56 % sur le solaire, 22 % sur l'éolien et 21 % sur le stockage par batterie⁽¹⁾.

En 2025, Voltalia a signé

468 MW

de PPAs dont 86 % avec des Gouvernements et Utilities



Contrat d'achat long terme, une garantie de stabilité

En développant des contrats long terme pouvant avoir comme clients des Utilities ou Gouvernements ou des clients Entreprises (Corporate PPA) Voltalia accompagne la transition énergétique à l'échelle d'un pays ou d'une entreprise et alimente ainsi la croissance future.

(1) Y compris projets hybrides.

Les Business Units de Voltalia : Renvolt, Helexia et Voltalia Hub

Renvolt, Helexia et Voltalia Hub forment un ensemble complémentaire couvrant toute la chaîne de valeur des renouvelables :

- **Renvolt** : Construction et Exploitation-Maintenance pour Voltalia et des clients tiers ;
- **Helexia** : solutions de transition énergétique pour les entreprises (auto consommation et efficacité énergétique) ;
- **Voltalia Hub** : activités spécialisées en complément des activités cœur du Groupe.

Elles portent le recentrage stratégique de Voltalia vers un modèle plus sélectif, robuste et durable.

RENVOLT

L'excellence industrielle au service des projets renouvelables

Née avec le plan de transformation SPRING, Renvolt est devenue l'un des piliers opérationnels de Voltalia. Elle réunit les activités de construction et maintenance, avec une vocation claire : une exécution irréprochable et le renforcement du leadership de Voltalia dans les renouvelables.

Renvolt se distingue par une forte dynamique commerciale et une expertise éprouvée sur les chantiers solaires et éoliens, en Europe et en Afrique. Elle intervient de la construction à l'Exploitation & Maintenance (O&M), pour Voltalia comme pour des clients tiers. Depuis 2025, son organisation dédiée et une nouvelle gouvernance lui permettent d'opérer en filiale autonome, au service de la croissance du groupe et de nouveaux acteurs. Son périmètre inclut l'ingénierie, l'approvisionnement et la construction (EPC) ainsi que la maintenance long terme.

Avec des équipes locales expérimentées et une exécution rapide, Renvolt contribue directement à la qualité, la sécurité et la performance des infrastructures renouvelables de Voltalia et de ses partenaires.



5,6 GW

Projets construits et en construction

1,9 GW

d'actifs en Exploitation - Maintenance*

* En Europe et Afrique.

HELEXIA

La plateforme solaire décentralisée au service des entreprises

Helexia est la plateforme du groupe dédiée à la transition énergétique des entreprises. Sa mission repose sur un triptyque : déployer des solutions solaires locales, optimiser la consommation d'énergie et proposer des alternatives fiables, compétitives et durables.

Helexia s'adresse aux entreprises souhaitant produire leur énergie ou réduire leur empreinte carbone via des solutions sur site : toitures solaires, ombrières de parking, stockage et services d'efficacité énergétique. Ce positionnement lui a permis d'étendre son empreinte en Europe et au Brésil, où elle est devenue un partenaire privilégié des acteurs industriels et commerciaux. Les contrats de long terme et la proximité client assurent une création de valeur récurrente.

En 2025, Helexia a accéléré : pilotage renforcé, portefeuille étendu et organisation adaptée à une croissance rapide. Son modèle fondé sur la récurrence et la qualité de service en fait une composante clé du recentrage stratégique de Voltalia sur des activités créatrices de valeur durable.



VOLTALIA HUB

Les activités spécialisées du groupe

Voltalia Hub rassemble les activités spécialisées du groupe, dont Greensolver (spécialiste de la gestion d'actifs renouvelables), Triton (spécialiste de la valorisation des forêts sous marines allant de la biomasse aux produits finis de haute valeur) et les équipes de maintenance basées au Brésil. Ces activités couvrent le conseil technique, la supervision de performance et l'exploitation d'infrastructures critiques, notamment le complexe de Serra Branca. Réunies au sein d'une même entité, ces compétences renforcent l'efficacité opérationnelle des actifs et enrichissent l'offre de services.



Stockage & hybridation : une nouvelle génération de centrales renouvelables

Avec Artémisya en Ouzbékistan, Voltalia accélère son déploiement de solutions combinant stockage et production renouvelable. Le complexe associe éolien (100 MW) et stockage (100 MW / 200 MWh) dès sa première phase, faisant d'Artémisya un projet pionnier en Asie centrale. Cette combinaison technologique renforce immédiatement la fiabilité et la flexibilité du système électrique.

Artémisya incarne ainsi une nouvelle génération de centrales. Voltalia y démontre sa capacité à dépasser les projets mono-technologies pour concevoir des infrastructures où le stockage n'est plus un simple complément, mais un élément central de la production. Cette approche permet d'augmenter la valeur de chaque kilowattheure produit, tout en maximisant l'impact carbone positif grâce à une intégration optimale des énergies renouvelables.

L'hybridation solaire-éolien-stockage ouvre la voie à des centrales capables de :

- fournir une énergie plus stable et synchronisée avec la demande ;
- réduire les pertes et les congestions réseau ;
- contribuer activement à la flexibilité du système électrique ;
- accélérer la transition énergétique, tant dans les pays en développement que dans les économies matures.

En combinant plusieurs sources renouvelables et une capacité de stockage significative, Voltalia pose avec Artémisya les bases d'infrastructures énergétiques plus résilientes, plus performantes et pleinement adaptées aux systèmes électriques du futur.

Réalisations

Voltalia a atteint ses objectifs 2025 de capacité en exploitation et en construction (capacité totale). Au 31 décembre 2025, la capacité totale s'élève à **3,6 gigawatts**, dont **2,9 gigawatts** en exploitation.



Voltalia confirme son engagement en matière ESG avec une performance toujours aussi solide

Voltalia se place parmi les entreprises les mieux notées de son secteur pour sa gestion des risques ESG (environnementaux, sociaux et de gouvernance) et sa contribution au développement durable.



SUSTAINALYTICS

Voltalia obtient la distinction « Industry ESG leader » de Sustainalytics pour sa performance ESG. Voltalia se classe parmi les 6 % des entreprises les plus performantes de l'industrie des Utilities (services aux collectivités), occupant la 26^{ème} place sur 617 entreprises.

ecovadis

Voltalia a reçu la distinction « Committed » soit une bonne performance ESG selon les standards de la méthodologie d'Ecovadis avec un score de 57/100.

MSCI 

Noté AA par MSCI, fournisseur mondial d'outils d'aide à la décision pour la communauté financière, Voltalia figure parmi les 34 de leaders du secteur des Utilities (services aux collectivités), soulignant ainsi sa capacité à gérer efficacement les risques ESG d'un point de vue financier.



Voltalia a reçu la note B qui correspond au niveau « Management ». Le groupe est reconnu pour sa mise en place d'actions concrètes et structurées pour gérer ses enjeux environnementaux.

Développeur et producteur d'énergie

408 MW

mis en exploitation
en 2025



AFRIQUE DU SUD

Mise en service de 148 MW de solaire

En Afrique du Sud, Voltalia a mis en service à la centrale solaire de Bolobedu (148 MW), entrée en phase de test fin décembre 2025. Cette centrale fait partie des projets solaires d'envergure développés par Voltalia dans la région, et son entrée en exploitation progressive permettra d'alimenter durablement le réseau sud africain grâce à une production plus résiliente face aux contraintes locales.

Ce projet constitue un levier essentiel dans la stratégie de développement de Voltalia sur le continent africain, où les besoins en capacités renouvelables fiables continuent de croître.

OUZBÉKISTAN

Déploiement solaire et accélération du stockage

L'Ouzbékistan confirme en 2025 son rôle de marché prioritaire pour Voltalia, notamment grâce à la mise en service de la centrale solaire Sarimay Solar, d'une puissance de 126 MW. Cette infrastructure majeure renforce considérablement la capacité solaire installée du pays.

En complément, Voltalia poursuit le développement d'un complexe énergétique de grande ampleur : le projet Artemisya, regroupant 100 MW/200 MWh de stockage par batteries et 100 MW d'éolien, soit un total de 200 MW en construction. Ce projet hybride illustre la capacité d'innovation du groupe et son positionnement comme pionnier des solutions multi énergies.



2,9 GW

en exploitation



GUYANE FRANÇAISE

Extension du parc hybride et projets structurants

En Guyane française, Voltalia a renforcé en 2025 son rôle d'acteur essentiel du système énergétique local, notamment grâce à la mise en service de la centrale biomasse de Sinnamary, d'une capacité de 10,5 MW.

Lancée en 2025, la construction de la centrale hybride de Sainte-Anne représente 84 MW au total, dont 43 MW solaire, 34 MW / 135 MWh de stockage batterie et 7 MW de groupes électrogènes fonctionnant au bio carburant.

Cette combinaison technologique est particulièrement adaptée aux territoires non interconnectés, où la fiabilité et la continuité d'alimentation sont essentielles.

BRÉSIL

Avancées hydroélectriques et optimisation du parc

Au Brésil, Voltalia a poursuivi la diversification de son portefeuille de production avec l'entrée en phase de test de la centrale hydroélectrique Cafesoca (7,5 MW), dont les premiers MWh ont été produits en décembre 2025.

Cette mise en service progressive vient compléter les fortes capacités éoliennes et solaires déjà opérées dans le pays. Elle contribue également à atténuer les risques liés à l'écrêtement, un enjeu majeur sur le marché brésilien en 2025.



ROYAUME UNI

Déploiement solaire à grande échelle

Au Royaume Uni, Voltalia a mis en service la centrale solaire de Clifton, ajoutant 45 MW supplémentaires au parc solaire britannique. Ce projet illustre la capacité du groupe à opérer sur des marchés matures tout en maintenant un niveau de compétitivité élevé.

GRÈCE

Acquisition stratégique dans le solaire

En Grèce, Voltalia a procédé à l'acquisition de 11 MW de centrales solaires, renforçant sa présence en Europe du Sud. Cette stratégie d'acquisition permet au groupe d'ajouter rapidement des capacités opérationnelles sur un marché en croissance.

Services via Renvolt

Renvolt regroupe les services de Construction et de Maintenance pour Voltalia et pour compte de tiers



Construction

Voltalia a été choisi par ESB, entreprise semi-étatique de services publics, pour assurer l'ingénierie, l'approvisionnement et la construction (EPC) de deux nouvelles centrales solaires représentant une puissance totale de 92,9 mégawatts. Ces contrats portent sur la construction de la centrale solaire de Carriglong (43,7 mégawatts) et de la centrale solaire de Clashwilliam (49,2 mégawatts). Ces projets marquent la quatrième collaboration entre Voltalia et ESB depuis 2023.

Au cours des dernières années, Voltalia est devenu un partenaire stratégique d'ESB. Son bilan avec cet acteur majeur du paysage irlandais des énergies renouvelables comprend le parc solaire Timahoe North de 108 mégawatts pour la co-entreprise ESB-Bord na Móna et le projet Middleton House de 75 mégawatts.

900 MW

en cours de construction

Maintenance

1,9 GW

en Europe
et en Afrique

En 2025, Voltalia a fortement renforcé son activité de maintenance en Europe, notamment en Irlande, en Espagne et au Portugal. En Irlande, le groupe a signé de nouveaux contrats d'exploitation-maintenance (O&M), soutenant la montée en puissance de ses projets solaires menés avec son partenaire historique ESB.

En Espagne, Voltalia a sécurisé un contrat majeur portant sur l'O&M de la centrale solaire de 135 MW de Séville, développée avec Green Arrow Capital. La mise en service complète est prévue en 2025, avant au moins deux ans de maintenance assurée par Voltalia.

Au Portugal, de nouveaux contrats O&M ont également été conclus cette année.

Ces accords renforcent la position de Voltalia en O&M en Europe et soutiennent l'essor de ses services auprès de clients tiers.

Une entreprise à Mission

En 2021, Voltalia est devenue la première entreprise de son secteur et la troisième société cotée sur le marché réglementé d'Euronext à adopter le statut d'Entreprise à Mission.

Au-delà de son modèle d'affaires, qui contribue intrinsèquement à la transition énergétique par le déploiement de parcs d'énergie renouvelable, Voltalia entend aller plus loin grâce à ce statut, avec une raison d'être inscrite dans ses statuts :

Améliorer l'environnement mondial, favoriser le développement local.

Pour concrétiser cet engagement et veiller à ce que la transition énergétique soutienne le développement socio-économique des pays où le groupe opère, Voltalia s'est doté de trois objectifs de Mission inscrits dans les statuts de l'entreprise.

- #1 Agir pour la production d'une énergie renouvelable, accessible au plus grand nombre**
- #2 Contribuer avec les habitants au développement durable des territoires**
- #3 Œuvrer pour la préservation des ressources de la planète**



Pour atteindre ses objectifs de mission, Voltalia s'appuie sur des piliers solides et durables qui en font un partenaire de confiance et un employeur responsable :

- **L'intégrité et l'éthique**
- **La santé et la sécurité de tous**
- **Nos équipes, notre source de réussite**

Objectifs de mission 2027 et 2030 confirmés

En tant qu'Entreprise à Mission, Voltalia confirme ses objectifs publics ESG de Mission :

EN 2027

- **CO₂-équivalent évité :** environ **2,4 millions de tonnes** d'ici 2027.
En 2025, l'émission de **1,5 millions de tonnes** de CO₂ équivalent ont pu être évitées grâce aux activités de Voltalia.
- **100 %** de la capacité en construction avec un plan d'engagement des parties prenantes aligné aux standards de la SFI (Société Financière Internationale, Banque Mondiale) d'ici 2027 pour toutes les géographies du groupe.
En 2025, cet indicateur s'établit à **93 %** dans les pays non désignés selon l'Association des principes de l'Equateur.
- **50 %** de la capacité solaire en exploitation située sur des terrains co-utilisés ou valorisés d'ici 2027.
En 2025, l'indicateur s'établit à **62 %** de la capacité solaire en exploitation.

EN 2030

- Réduction de **35 %** de l'intensité carbone des centrales solaires détenues d'ici 2030.
En 2025, la réduction s'établit à **-20 %**.

Finances

Structure du capital

au 31 décembre 2025

71,3 %

Volitalia Investissement

(Société Holding de Volitalia SA, contrôlée par la famille Mulliez)



● 24,6 % Flottant
● 2,5 % Proparco
● 1,6 % BERD

Volitalia Investissement

Volitalia Investissement est la société Holding de Volitalia SA, contrôlée par la famille Mulliez. L'Association familiale Mulliez (AFM) est propriétaire des enseignes Auchan, Leroy Merlin, Decathlon, Norauto, Foodles, Sitel..

Proparco

Filiale du groupe Agence française de développement (Groupe AFD) dédiée au secteur privé, Proparco intervient depuis 45 ans pour promouvoir un développement durable en matière économique, sociale et environnementale.

BERD

L'objectif de la Banque européenne pour la reconstruction et le développement (BERD) est de faire avancer la transition vers des économies de marché ouvertes, tout en favorisant une croissance durable et inclusive.

Chiffres clés

En millions d'euros	2023	2024	2025
Chiffre d'affaires	495,2	520,2	587,8
EBITDA	241,1	218,5	211,3
Résultat opérationnel	119,3	97,7	4,2
Résultat net, part du Groupe	29,6	-20,9	-128,1
Total Actifs	3 818,1	3 961	4 187
Capitaux propres	1 383,3	1 063	954
Dette financière	1 909,0	2 303	2 492

En MW	2023	2024	2025
Puissance installée	2 370	2 514	2 913

En GWh	2023	2024	2025
Production d'électricité	4 336	4 706	4 910

L'action Volitalia

Les actions de Volitalia font partie du Compartiment A du marché réglementé Euronext à Paris (code ISIN :

FR0011995588). Elles sont admises au Service à règlement différé (SRD) et éligibles au PEA. Volitalia est coté au marché réglementé d'Euronext à Paris (FR0011995588 – VLTSA) et fait partie des indices Euronext Tech 40 et CAC Mid&Small.

L'entreprise est également incluse, entre autres, dans le MSCI ESG ratings et le Sustainalytics ratings.

1 022 M€

Capitalisation boursière
au 31/12/2025

voltalia


SOLAIRE • EOLIEN • HYDRO • BIOMASSE • STOCKAGE

84, boulevard de Sébastopol
75003 Paris, France
Tél. : +33 1 81 70 37 00
accueil.paris@voltalia.com



Crédits photos : Voltalia, SENTINEL - Voltalia, Laurent Lamour - Voltalia - iStockphoto



Conception & réalisation  Labrador Transparency +33 (0)1 53 06 30 80